

**Nome: Joyce W. Westmann**  
**Idade: 56 anos**  
**Residência: São Paulo - SP**

#### **Formação Acadêmica:**

- **Conselheira Certificada** - Fundação Dom Cabral – 2023;
- **MBA em Psicanálise Sec. XXI – Profissionais & Empresas** – FAAP – Jorge Forbes – 2022;
- **Certificado em Qualificação em ESG** – 2022;
- **MBA em Agronegócios - ESALQ** – 2020;
- **Conselheira Certificada pelo Celint BRA** – 2016;
- **MBA Executivo em Gestão Empresarial** - FGV – 2002;
- **Graduação em Administração de Empresas** - UNIABC – 1991;
- **Graduação em Ciências Contábeis** - UNIABC – 1989.

#### **Idiomas:**

- Inglês Fluente;
- Espanhol Fluente.

#### **Resumo das Qualificações:**

- ✓ Vasta vivência profissional em posições executivas e de conselho;
- ✓ Habilidades em reunir diferentes culturas corporativas por aquisições ou fusões;
- ✓ Liderança em estabelecer novos papéis e introduzir melhores práticas, superando conflitos naturais, evitando assim um clima de negócios tenso e a percepção de vencedores e perdedores;
- ✓ Habilidade de negociação com resultados substanciais, evitando rupturas, estabelecendo consensos e aprimorando planos de produtividade e desempenho que resultam em fortalecimento do fluxo de caixa, melhoria do lucro e valorização da marca;
- ✓ Trânsito com Instituições Financeiras e diagnósticos financeiros e contábeis;
- ✓ Tendo sido exposta a ambientes complexos em vários segmentos de negócios, como bancos, automotivo, agricultura, varejo, multinacionais, empresas familiares, universidades, entre outros, habilidade para promover parcerias, levando em consideração todas as partes interessadas;
- ✓ Focada, enérgica, com profundo conhecimento técnico, vasta e diversificada experiência, capacidade de comunicação (principalmente de escuta), empatia;
- ✓ Extensa experiência como Administradora de negócios e CFO, com foco em rentabilidade, geração e conservação de caixa (inclusive estoques e crédito), compliance, M&A, planejamento estratégico de longo prazo;
- ✓ **Atualmente presidente do comitê de auditoria e riscos, conselheiro e consultor independente, além de Conselho de Administração;**
- ✓ Due diligence focada em viabilidade financeira e perspectivas, enfatizando potenciais riscos e contingências;
- ✓ Liderança na condução de processos de negócios que seguem após a implementação de M&A, implementação de governança corporativa tanto para investidores quanto para empresas que receberam um investimento;

- ✓ Experiência em: Elaboração, implantação e gestão de plano estratégico, financeiro e organizacional, Start Up de projetos e negócios, joint venture, downsizing, fusões e aquisições, gestão de resultados – P&L, balanço, caixa direto e indireto – endividamento e investimentos – rentabilidade & turnaround, desenvolvimento de times de alta performance & legado, implementação de KPIs de desempenho e lucratividade, cash management, intenso relacionamento com instituições financeiras & alavancagem, investidores & fundos, implementação de ERP's e BI, auditoria externa e interna – presidente de comitês de riscos e auditoria, ESG.

### **Histórico Profissional:**

2021 - Atual

#### **Grupo Agrofértil – Sarabia**

##### **Conselheira de Administração - Agronegócios**

- Maior distribuidor de insumos para agronegócios e, empresa familiar focada na produção, venda e distribuição de grãos, químicos e biológicos;
- Planejamento estratégico de 5 anos e planejamento orçamentário & business plan;
- Missão, visão e valores;
- Redefinição de endividamento e renegociação para longo prazo, políticas de dividendos, hedge cambial, partes relacionadas e crédito;
- Criação de indicadores como capital de giro, endividamento e viabilidade, com políticas de KPI e metas de performance;
- Otimização planejamento tributário e redução de custos;
- Comitês de riscos e auditoria. Concessão crédito, governança corporativa.

2022 - Atual

#### **Grupo Goplan**

##### **Conselheira Consultiva - Agronegócios**

- 18 franquias focadas em insumos para agronegócios em todas as regiões brasileiras. Concessão crédito, políticas, governança corporativa, implementação de sistemas, pessoas (planos sucessão, remuneração variável atreladas à métricas, adequação organograma), auditoria e comitês. Avaliação CEO e diretores, planos de performance, acordo operações, gerenciamento estoques, hedge, caixa direto e indireto, margem e lucratividade no varejo.

2021 – 2023

**Conselheira Consultiva Elétrica Paraná**

- Empresas familiares focadas na produção e revenda de produtos elétricos e iluminação. Missão, visão e valores. Criação fluxo de caixa mensal e anual. Criação de indicadores como capital de giro, endividamento e viabilidade. Otimização planejamento tributário e redução de custos. Concessão crédito, políticas de remuneração variável e comissões, governança corporativa, implementação de sistemas, pessoas, auditoria e comitês. Plano de negócios para 5 anos e crescimento estratégico. Licitações e concorrências para construtoras.

2022 – Atual

**Conselheira Consultiva Grupo Farroupilha**

- Empresa familiar focadas na produção de grãos, café, trigo e hortifrutí. Análise endividamento e viabilidade. Otimização planejamento tributário e redução de custos. Concessão crédito, políticas, governança corporativa, implementação de sistemas, remuneração variável e metas alinhadas ao planejamento estratégico, plano de sucessão, pessoas chave e cargos chave, auditoria e comitês. Plano de negócios para 5 anos e crescimento estratégico. Plano de expansão e crescimento. Presidente comitê de gente e gestão.

**Posições**

**Executivas:**

2018 – 2023

**In Vivo Group**

**CFO Latam**

- Responsável pelas áreas Administrativa e Financeira da empresa, focadas na produção de frutas e grãos. Criação de planejamento estratégico, implementação auditoria e controles internos, Governança, orçamento anual e para 5 anos. Elaboração de fluxo de caixa mensal, anual e projeção para 5 anos. Relacionamento bancário, capital de giro, endividamento e viabilidade de processos de fusão e aquisição. Toda gestão das áreas de compras, TI, Recursos Humanos, contabilidade. Controladoria (P&L por cliente e produto), maximização EBITDA, Lucro Líquido, Capital de Giro, Endividamento, Relacionamento bancário. Otimização planejamento tributário e redução de custos. Atendimento auditoria externa e compliance Lei das S.A. e demais;

- Agrosol sementes – ago.2018 a Jul 2023, CCAB – Jul 2020 a Jul 2023, Bioline Latam – Jul 2021 a Jul 2023.

2016 – 2018

### **Grupo Vicunha**

#### **CFO**

- Empresa Familiar produtora de têxteis, aço (CSN), Banco Fibra e Incorporadora de Imóveis de grande porte. Responsável pelo braço Agro e pela holding, com 16 fazendas de gado corte no cerrado e, frutas, no Nordeste Brasileiro. CFO e Diretoria Administrativa, responsável pela implementação de sistemas de BackOffice e campo para controle de produção e logística. Implementação Auditoria Externa com parecer sem ressalvas, governança corporativa e business plan para 5 anos, contratos de fornecimento para grandes grupos nacionais e internacionais. Gestão de time e criação de dashboard.

2013 - 2015

### **Trox Latim América**

#### **CFO, HR, Supply Chain, IT e Jurídico**

- Empresa alemã de projetos especiais e por encomenda para movimentação de água e ar, além da construção dos equipamentos para soluções em salas cirúrgicas, hotéis, navios, metros e demais empresas com características diferenciadas. As áreas de Controladoria, Contábil, & Custos, Fiscal, Formação de Preços, Tesouraria, Planejamento Financeiro, Análise de Novos Negócios, Supply Chain, Recursos Humanos, Tecnologia de informação e jurídico. Planejamento tributário com redução de 3 milhões de euros em 2015 e novo programa para 2016, Savings em matérias primas (aço, cobre, alumínio, motores) e serviços (transportes, tarifas alfandegárias, convênios médicos e benefícios) da ordem de 20%/ano. Em adição, negociações sindicais com otimização para empresa e empregados. Implementação manual de riscos e compliance, além de auditoria full com nível satisfatório, pela primeira vez, em 35 anos. ROA de 10,5% em 2014, YTD 9.3% em 2015 contra 1 a 2% em anos anteriores. Otimização fluxo de caixa com compensação impostos, e working capital de 8 vezes. Implementação de ERP e sistema de cotação eletrônica de produtos especiais e commodities. Blindagem jurídica após estruturação do departamento Jurídico com criação Legal

Council, implementação de contratos de Compras e definição de Service Level Agreements com fornecedores. Reestruturação da empresa, cargos & salários, plano de desenvolvimento talentos.

2012 - 2013

### **Rich Product Corp**

#### **CFO, IT & Jurídico**

- Multinacional americana, fabricante de produtos para panificação e confeitaria, presente em 165 países, com faturamento de U\$ 3 bilhões e mais de 10.000 colaboradores;
- Reportando-se hierarquicamente ao Presidente Brasil e matricialmente a VP Financeira da matriz, respondeu pelas áreas de Controladoria, Contábil, & Custos, Fiscal, Formação de Preços, Tesouraria, Planejamento Financeiro, Análise de Novos Negócios e Alfândega. Ampliação em 30% da linha de produtos e duplicação da capacidade produtiva após implementação e gestão de projetos de renovação da linha de produtos. Aprovação e implementação de novos sistemas financeiros, forecast, Business Intelligence e planejamento financeiro de cinco anos, permitindo o saneamento e proteção ao Risco de fraudes, estruturação de controles internos e 1º parecer de auditoria Externa e Interna. Maximização da geração de caixa e otimização das declarações fiscais mediante consolidação e compensação de impostos. Melhoria do resultado econômico-financeiro em 45% após eliminação de pendências contábeis e fiscais de 2009 a 2013. Implementação de ERP Dynamics AX. Blindagem jurídica após estruturação do departamento Jurídico com criação Legal Council, implementação de contratos de Compras e definição de Service Level Agreements com fornecedores.

2011 - 2012

### **IAA Brasil**

#### **CEO**

- Instituto de Auditores do Brasil - vinculado ao Instituto de Auditoria dos EUA. Trata-se de órgão regulatório para empresas auditoras como KPMG, Deloitte e Ernst Young, atuando na formação e certificação de auditores. Reportando-se ao Chairman, foi responsável pelo planejamento estratégico de médio e longo prazo, reestruturação da equipe e turnaround da empresa no Brasil. Liderança de projeto para definição de visão, missão e valores e definição do planejamento dos próximos

cinco anos. Desenvolvimento de relacionamento com demais Institutos de Governança Corporativa e Empresas de Auditoria, obtendo melhoria de imagem no mercado e aumentando o número de turmas para certificação e patrocinadores. Aumento da rentabilidade em 60% em empresas privadas e 45% para empresas públicas e governamentais, e duplicação dos associados e eventos, mediante revisão e implementação de mudanças na estrutura. Criação de cursos, certificações, serviços aos associados, seminários, ampliação e upgrade da do portfólio de instrutores.

1998 – 2011

**General Motors Brasil**

2006 - 2011

**Controller SR**

- Reportando-se ao Vice-Presidente LAAM de Compras Globais, Serviços, Logística e Manufatura foi responsável pela elaboração e controle dos orçamentos anuais de US\$11 milhões, compliance, auditoria, revisão de contratos, redução de custos, plano de otimização fabril e definição de portfólio x planta produtiva, análise e concessão de aumentos de preços a fornecedores, bem como implementação de melhores práticas para LAAM em manufatura;
- Respondeu pela previsão e controle orçamentário bem como pela consolidação de orçamento e forecast dos países da África, América do Sul e Oriente Médio. Redução de 20% em custos mediante melhoria na análise e acompanhamento do controle de materiais e inventário, mediante mapeamento total das contas contábeis afetadas. Preparação e aprovação do plano orçamentário junto ao Comitê Executivo. Auditoria, compliance e controle de contratos – controles internos. Melhoria na análise e acompanhamento do controle de processos produtivos, redução de custos e overtime. Participação no preparo do Plano turnaround devido crise econômica e financeira 2009-2010. Gestão de Compras (técnicas e serviços) nos anos 2000 a 2005, seleção e gestão de finanças terceirizadas e processo de seleção de um novo sistema.